

HANNES SNELLMAN



# Hyvien sopimusten strateginen merkitys tavoitteiden saavuttamisessa

Jesper Nevalainen | 28.2.2019

## Sisältö

- > Johdanto
- > Mistä yleensä neuvotellaan ja mistä syntyy eniten erimielisyyksiä
- > Huomioiko sopimus strategiset tavoitteet?
- > Keskustelua

HANNES SNELLMAN



# Johdanto

## Johdanto

- > IT-toimialalla sopimusten merkitys erityisen korostunut
  - Ei olemassa mitään ”IT-lakia”
  - Kauppalaki ei lähtökohtaisesti sovellu (soveltuu irtaimen omaisuuden kauppaan)
- > IT-toimialalla ollaankin erityisen riippuvaisia sopimusten sisällöstä ja sopimusoikeuden yleisistä periaatteista
  - Markkinakäytäntö ohjaa myös sopimusten tulkintaa
- > Digitalisaatio korostaa sopimusten merkitystä entisestään kun siirrytään laitteiden ja ohjelmistojen toimituksista kokonaisvaltaisten palveluiden toimittamiseen

---

HANNES SNELLMAN



# Mistä yleensä neuvotellaan ja mistä syntyy eniten erimielisyyksiä

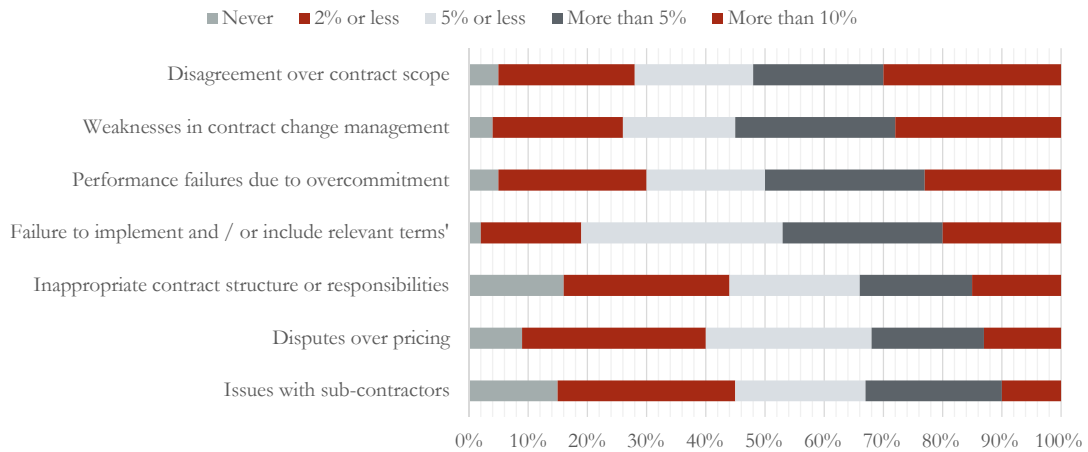
## Mistä yleensä neuvotellaan

- > Vastuunrajoitus
- > Indemnifikaatio / IPR takuu
- > Hinta, hinnoittelumallit ja hinnanmuutos
- > Sopimussakot
- > Maksuehdot
- > Takuu
- > Vastakkainasettelu ≠ yhteisten intressien etsiminen
- > Fokus: epäonnistumiseen varautuminen

---

HANNES SNELLMAN

## Mistä syntyy eniten erimielisyyksiä



ICAMM/National Audit Office (2013), Tim Cummins, Strategic contracting as source of organisational success

HANNES SNELLMAN

**Huomioiko  
sopimus strategiset  
tavoitteet?**

## Huomioiko sopimus strategiset tavoitteet?

- > Keskittykö sopimus mahdollisten ongelmien taustalla olevien seikkojen sääntelyyn?
- > Sopeutuuko sopimus muuttuneisiin olosuhteisiin?
  - Yritysjärjestelyt
  - Toiminnan muutokset?
- > Mahdollistaako sopimus nykyisen ja suunnitellun liiketoiminnan?
  - Datan hyödyntäminen
  - Datan takaisinsaanti
- > Onko sopimus yhteensopiva osapuolen tai osapuolten strategian kanssa?
- > Huomioiko sopimus sen, että sopimus aikanaan päättyy?
- > Hyvä sopimus huomioi strategiset tavoitteet ja on voimakas juridinen työkalu tukemaan osapuolen tai osapuolten strategisten tavoitteiden saavuttamista

HANNES SNELLMAN



Keskustelua

## Keskustelua

- > Keskitytäänkö sopimuksissa ja niiden neuvotteluissa ns. oikeisiin asioihin?
- > Huomioiko sopimukset strategiset tavoitteet / mahdollistavatko ne strategisten tavoitteiden toteuttamisen?
  - Yritysjärjestelyissä havaintomme on, että varsin harvoin
- > Miten sopimusten neuvottelemista ja laatimista voitaisiin kehittää tukemaan osapuolten yhteisten tavoitteiden saavuttamista?
- > Muita ajatuksia?

---

HANNES SNELLMAN

## Kiitos!



Jesper Nevalainen

Partner

Tel: +358 9 2288 4283

jesper.nevalainen@hannessnellman.com

---

HANNES SNELLMAN

## Helsinki

Hannes Snellman Attorneys Ltd  
Eteläesplanadi 20 | P.O. Box 333  
00130 | 00131 Helsinki, Finland  
Tel: +358 9 228 841  
Fax: +358 9 177 393  
mikko.heinonen@hannessnellman.com

## Stockholm

Hannes Snellman Attorneys Ltd  
Kungsträdgårdsgatan 20 | P.O. Box 7801  
111 47 | 103 96 Stockholm, Sweden  
Tel: +46 760 000 000  
Fax: +46 8 679 85 11  
paula.rottorp@hannessnellman.com

[www.hannessnellman.com](http://www.hannessnellman.com)

---

HANNES SNELLMAN