

# ICT Leaders Finland ry

Tilinpäätös  
1.1. - 31.12.2022

**ICT Leaders Finland ry**

Lars Sonckin kaari 12

02600 Espoo

Kotipaikka Espoo

Y-tunnus 2521267-5

**Sisällys**

	Sivu
Toimintakertomus	3
Tuloslaskelma	8
Tase	9
Liitetiedot	11
Tilinpäätöksen allekirjoitus	12
Tilinpäätösmerkintä	12
Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista	13

Tämä tilinpäätös on säilytettävä 31.12.2032 asti.

Tilinpäätöksen on toteuttanut

Azets Insight Oy

Elielinaukio 5 B

00100 Helsinki

## ICT Leaders Finland ry

## VUOSIKERTOMUS 2022

ILF on liiketoimintaa ja tietohallintoa johtavien ja siitä kiinnostuneiden valtakunnallinen yhdistys. Viime vuosina tietohallinnon johtaminen on useissa organisaatioissa laajentunut kattamaan IT/ICT:n, datan ja informaation sekä digitaaliset palvelut. Digitalisaation seurauksena tietohallinnon johtamisen merkitys on kasvanut niin yhteiskunnallisesti kuin yksittäisissä organisaatioissa. ILF on TIVIAN jäsenyhteisö. TIVIAN toimiston henkilöstö tuottaa ILFille samoja palveluja kuin muillekin TIVIAN jäsenyhteisöille ja ILF osallistuu TIVIAN toimintaan muiden jäsenyhteisöjen tapaan. TIVIALLE ILF on yksi sen valtakunnallisista teemayhdistyksistä.

ILFin tavoitteena on edistää hyviä tietohallinnon johtamiskäytäntöjä sekä liiketoiminnan ja tietohallinnon yhteistyötä järjestämällä merkityksellisiä kohtaamisia pienimuotoisista keskusteluista ammattimaisesti järjestettyihin tilaisuuksiin ja välittämällä itse synnyttämäänsä ja muiden luomaa ja/tai tutkimaan tietoa hyvästä IT:n johtamisesta. ”Merkityksellisiä kohtaamisia” ja ”hyvää IT:n johtamista” sloganit kuvasivat ILFin toimintaa edelleen myös vuonna 2022. Hyvä IT:n johtaminen vaikuttaa myönteisesti yritysten, julkishallinnon organisaatioiden ja kolmannen sektorin toimijoiden menestykseen, kykyyn innovoida ja uusiutua sekä näiden asioiden kautta koko kansantaloutemme kehitykseen, maamme kansalaisten ja organisaatioiden hyvinvointiin. Muun muassa digitaalisen liiketoiminnan, alustoihin, ohjelmistoihin ja dataan liittyvien liiketoimintojen nopean kehittymisen sekä näiden liittyvän yritysten, organisaatioiden ja kokonaisten toimialojen digitaalisen transformaation vuoksi hyvän IT:n johtamisen merkitys on tullut koko ajan tärkeämmäksi.

Vuosi 2022 oli Covid-19 pandemian jatkumisen ja Venäjän Ukrainaan helmikuussa 2022 aloittaman hyökkäyssodan vuoksi jo kolmas peräkkäinen poikkeuksellinen toimintavuosi. Vuosina 2020-2021 vakiintuneet etätyö, verkkotapaamiset ja -kokoukset, webinaarit ja hybriditapahtumat olivat toiminnan muotoja myös vuonna 2022, vaikkakaan läsnäoloon perustuvilla tilaisuuksilla ei ollut enää rajoitteita. Vuosikokous ja hallituksen kokoukset olivat etäkokouksia hallituksen joulukuun 2022 kokousta lukuun ottamatta. Maaliskuun 2022 juridiikkailta, toukokuun 2022 IT-johtamisen ajankohtaistilaisuus ja marraskuun 2022 CIO-ilta olivat hybriditapahtumia. Syyskuussa 2021 julkaisu CIO Agenda – kokemuksia ja näkemyksiä IT:n johtamisesta -kirja oli näkyvästi esillä vuoden 2022 aikana näiden tapahtumien markkinoinnissa. Kirja myi edelleen kohtuullisesti vuonna 2022 tuottaen ILFille muutaman sadan Euron tulot toimintamenojen kattamiseen. Vuodelle 2022 suunniteltu TIVIAN markkinoima CIO agenda koulutus ei sitä vastoin toteutunut vähäisen kiinnostuksen vuoksi, mikä oli hyvin suuri pettymys.

Epävarmassa, muuttuvassa toimintaympäristössä ILFin on ollut ja on välttämätöntä kehittää yhdistyksen toimintaa ja toimintamuotoja jatkuvasti. Vuoden 2021 lopulla aloitetut, vain jäsenille avoimet ILFin pyöreään pöydän keskustelut ovat olleet tällainen uutta hakeva kokeilu. Ne eivät kuitenkaan toimineet toivotulla tavalla jäsenistön aktivoijina ja niiden järjestäminen hiipui vuoden 2022 aikana. Maaliskuussa 2022 ILF osallistui Profession järjestämään Strategy Talk CIO tapahtumaan Helsingissä järjestämällä tilaisuuteen juontajat ja tarjoten ILFin jäsenille vastineeksi maksuttoman osallistumisen. ILFin jäsenten osallistuminen jäi odotettua pienemmäksi eikä yhteistyö jatku vuonna 2023. Toukokuussa ILF tuotti korkeatasoisen ohjelman TIVIA lavalle pitkän tauon jälkeen järjestetyille Teknologia 22 messuille. Lakoista ja muista syistä messuyleisön ja kuulijoiden määrä jäi selvästi ennakoitua pienemmäksi. Useat ilmoittautuneiden poisjäännit maaliskuun

Sivu 1 / 5

juridiikkaillassa, toukokuussa 2022 järjestetyn IT-johtamisen ajankohtaistilaisuuden pienehköksi jäänyt osanottajamäärä ovat niinkään pakottaneet miettimään läsnäoloon perustuvien ja hybriditilaisuuksien luonnetta ja kestoa. ILFin hallituksessa käytyjen keskustelun jälkeen käsitykseksi on muodostunut näkemys, jonka mukaan puheenvuorojen ja tilaisuuksien tulee olla pandemia-aikaa lyhyempiä ja viestinnän tilaisuuksista aikaisempaa aktiivisempaa. Lisäksi tilaisuuksia on tarkoituksenmukaista järjestää yhteistyössä muiden kanssa ja harkita niiden määrää. Marraskuussa 2022 järjestetyssä CIO-illassa osaa näistä ajatuksista testattiin. Tilaisuus järjestettiin aikaisempia CIO-iltoja näkyvämmiin yhteistyössä Haaga-Helia ammattikorkeakoulun kanssa. Puheenvuorot olivat aikaisempia vuosia lyhyempiä ja painoutuivat yhteen teemaan, digitaalisen muutoksen johtamiseen. Lisäksi CIO-iltaa markkinoitiin useaan otteeseen LinkedInissä. Tilaisuuden osanottajamäärä oli edellisen vuoden tasolla tai hivenen muita aikaisempia vuosia korkeampi.

ILFin valtakunnallinen toiminta kohdistuu tietohallinnon ja liiketoiminnan johtamisen ammattilaisiin ja siitä kiinnostuneisiin henkilöihin, yrityksiin ja yhteisöihin. ILFin toiminnan tavoitteena on toimia henkilö- ja yritysjäsentensä verkostoitumisen, yhteistoiminnan ja asiantuntijuuden kehittäjänä sitoutumattomana, mihinkään yksittäiseen ismiin sitoutumattomana toimijana. Sitoutumattomuus ja riippumattomuus perustuvat näkemykseen, jonka mukaan on monta tapaa johtaa hyvin IT:tä ja digitaalista muutosta. Tilanne ja toimintaympäristö muuttokseen, organisaation strategia arvioineen visioineen ja tavoitteineen, teknologiat, prosessit ja toimintatavat sekä organisaatiot ja niiden ihmiset kykyineen ja taitoineen niin menneisydessä, nykyhetkessä kuin tulevaisuuden haasteisiin vastaamassa synnyttävät IT:n johtamisen moninaisuuden. Useat tahot tarjoavat tietoa ja tapahtumia ILFin potentiaaliselle jäsenkunnalle sekä markkinoivat ja myyvät palvelujaan. Siksi ILFin tulee kyetä tuottamaan jäsenilleen sellaisia merkityksellisiä kohtaamisia ja laadukasta sisältöä tapahtumissaan, tutkimuksissaan, julkaisuissaan ja verkkosivuillaan, joka tuottaa heille lisäarvoa ja jota muut eivät tuota. Samalla tietyt tapahtumat kuten vuosittainen CIO-ilta marraskuussa ja vaihtuvan yhteistyökumppanin kanssa helmi-maaliskuussa järjestettävä juridiikkailta ovat vakiintuneet osaksi ILFin vuosittaista toimintaa. Vuoden 2022 juridiikkailan yhteistyökumppani oli Roschier Asianajotoimisto.

Vaikka ILFin jäsenistö toteuttaa IT:n ja digitalisaation johtamista Suomessa, toiminnassa on kansainvälinen ulottuvuus. ILFin jäsenet voivat halutessaan osallistua International Academy of CIO:n (IAC) toimintaan, jonka paikallinen liitännäisyhdistys ILF on. ILFin tilaisuuksissa on ajoittain esitelty kansainvälisten CIO-tutkimusten kuten USA:n SIM:n vuosittaisen CIO-kyselytutkimuksen tuloksia, jotka julkaistaan MIS Quarterly Executive aikakauskirjassa.

Yhdistyksen sääntömääräinen vuosikokous pidettiin 17.2.2022 etäkokouksena. Kokouksessa käsiteltiin yhdistyksen sääntöjen mukaiset asiakohdat.

ICT Leaders Finland ry:n (ILF) toimintavuoden 2022 on toteutunut pääosin vuodelle 2022 laaditun, yhdistyksen vuosikokouksessa hyväksytyyn toimintasuunnitelman mukaisesti. ILFin perustamiskokouksesta oli kulunut 10 vuotta syyskuussa 2022. Hallitus päätti toimintasuunnitelmasta poiketen siirtää ILFin 10-vuotisjuhlan lokakuulta 2022 tammikuulle 2023. Myös IT- ja digitalisointibarometri tutkimuksen ja CIO-delphi-tutkimuksen toteuttaminen on siirretty vuodelle 2023. Olemme tiedottaneet tilaisuuksista ILFin kotisivuilla, jäsenille lähetetyillä sähköpostiviesteillä, LinkedInissä ja TIVIAN tapahtumakalenterin ja jäsentiedotteiden avulla.

#### Tapahtumat vuonna 2022:

- 17.2. Yhdistyksen vuosikokous, verkkokokous
- 10.3. Mitä CIO:n pitää tietää dataan liittyvistä IT-ehdoista, yhteistyössä Roschierin kanssa, hybriditilaisuus
- 23.3. Strategy Talk CIO, yhteistyössä Profession kanssa, hybriditilaisuus
- 3.5. Teknologia 22 messut CIO Agenda, TIVIAN lava Messukeskus face-to-face
- 19.5. Ajankohtaista CIO:n työssä, TietoEvryn tiloissa, hybriditilaisuus
- 30.11. CIO-ilta, Haaga-Helian tiloissa, hybriditilaisuus

#### Tapahtumat vuonna 2023:

- 25.1. ILFin 10-vuotisjuhla seminaari, striimattu tilaisuus Taloushallintoliiton tiloista

#### Tutkimus- ja koulutustoiminta

Vuodelle 2022 suunnitellut IT ja digitalisointibarometri kysely ja CIO:lle tärkeät asiat Delphi-tutkimus siirrettiin vuonna 2023 toteutettaviksi.

#### Tiedotus, viestintä ja medianäkyvyys

Yhdistyksen tiedotusvastaava huolehtii yhdistyksen viestinnästä yhdessä hallintovaliokunnan (puheenjohtaja, sihteeri) kanssa. Olemme tiedottaneet yhdistyksen verkkosivujen <https://ilf.fi> ja ILFin LinkedIn ja Facebook tilien kautta toimintavuoden tapahtumista. Tilaisuuksien tallenteet ovat mahdollisuuksien mukaan jäsenistön saatavilla kotisivun kautta. Lisäksi jäsenille on lähetetty sähköpostitse tiedotteita tilaisuuksista. Yhdistyksen toiminnasta tiedotetaan myös TIVIAN tapahtumakalenterin avulla ja TIVIAN jäsenkirjeissä. ILFin tiedotteiden postituslistalle voivat liittyä kaikki halukkaat yhdistyksen verkkosivuston kautta. Yhdistyksen verkkosivut ovat TIVIAN tarjoamalla uusitulla alustalla. Käytämme verkkotilaisuuksissa Teams, Zoom ja muita ohjelmistoja sekä keräämme palautteet Webropol -ohjelmalla.

#### Jäsenistö ja jäsenhankinta

Jäsenistömme koostuu tietohallinto- ja liiketoimintajohtamisesta kiinnostuneista ammattilaisista, tutkijoista, opettajista, opiskelijoista ja eläkeläisistä sekä yhteisö- ja yritysjäsenistä eri puolilta Suomea. Samalla kun tilaisuutemme ovat avoimia muillekin kuin jäsenille kannustamme tilaisuuksimme osallistuvia liittymään ILFin jäseniksi. Toimintavuoden aikana vuonna 2017 käynnistynyt jäsenmäärän kasvu pysähtyi ja kääntyi lievään laskuun 268 jäsenestä 263:een. Jäsenille maksutta vuonna 2021 jaetun CIO Agenda kirjan kaltaisen edun puuttuminen saattaa olla yksi syy jäsenmäärän kasvun pysähtymiseen. Jäsenistön uusiutuminen on samalla edelleen jatkunut eläkeiän saavuttaneiden pitkäaikaisten jäsenten jättäytyessä pois toiminnasta. Jäsenet ovat arvioineet tilaisuutemme onnistuneiksi myös vuonna 2022. Keskustelu yhteisöjäsenten kanssa jatkui vuoden 2022 aikana ja yhteisöjäsenten määrä on pysynyt entisenä (16).

#### Talous

Yhdistyksen pääasiallisena tulona olivat jäsenmaksut, jolla rahoitetaan varsinaista toimintaa. Lisäksi hyödynnämme tapahtumien tila- ja tarjoilukulujen osalta yhteistyökumppaneiden tarjoamaa tukea. Tilaisuuksien toteutuminen yhteistyössä kumppaneiden kanssa tarkoitti tiloista ja tarjoiluista aiheutuneiden kulujen maltillisuutta. Tilikauden ylijäämä oli 4.381,25 (1.117,71) euroa ja oma pääoma oli 26.201,43 (21.820,18) euroa. Tämä mahdollistaa toiminnan kehittämisen tulevina vuosina vastaamaan nykyisen tai kasvavan jäsenmäärän odotuksia.

### Hallituksen toiminta

Hallitus kokoontui toimintavuoden aikana 8 kertaa, joista kaksi oli ylimääräisiä kokouksia. Kokoukset ovat parillisten kuukausien toisena tai kolmantena torstaina ylimääräiset kokouksen pois lukien. Kokoukset on järjestetty etäkokouksina joulukuun kokousta ja illallista lukuun ottamatta.

#### Vuoden 2022 hallituksen kokoonpano 17.2.2022 saakka:

1. Tomi Dahlberg, Turun yliopisto, hallituksen puheenjohtaja
2. Pauli Wihuri, KPMG Oy / Finbb Oy, varapuheenjohtaja
3. Marco Halén, Realyse Oy, talousvastaava
4. Pekka Kimpimäki, Työterveyslaitos, sihteeri
5. Emma Falck, CSC Oy, tiedotusvastaava
6. Turcka Keskinen, UPM-Kymmene Oyj, hallituksen jäsen
7. Janne Puustinen, Valmet Oyj, hallituksen jäsen
8. Sinikka Markkula, Orion Oyj, hallituksen jäsen
9. Päivi Hokkanen, ITProfs Oy, hallituksen jäsen
10. Piia Niinikoski, Tampereen yliopisto, hallituksen jäsen
11. Tommi Tuovila, Neste Oyj, hallituksen jäsen
12. Kai Linnervuo, NordCheck Oy / Privaon Oy, hallituksen varajäsen
13. Pete Nieminen, TietoEvy Oy, hallituksen varajäsen

#### Vuoden 2022 hallituksen kokoonpano 17.2.2022 vuosikokouksen jälkeen:

1. Tomi Dahlberg, Turun yliopisto, hallituksen puheenjohtaja
2. Pauli Wihuri, KPMG Oy / Finbb Oy, varapuheenjohtaja
3. Marco Halén, Realyse Oy, talousvastaava
4. Pekka Kimpimäki, Työterveyslaitos, sihteeri
5. Piia Niinikoski, Tampereen yliopisto, tiedotusvastaava
6. Päivi Hokkanen, ITProfs Oy, hallituksen jäsen
7. Turcka Keskinen, UPM-Kymmene Oyj, hallituksen jäsen
8. Sinikka Markkula, Orion Oyj, hallituksen jäse
9. Pete Nieminen, TietoEvy Oy / KemPower Oyj, hallituksen jäsen
10. Janne Puustinen, Valmet Oyj, hallituksen jäsen
11. Tommi Tuovila, Neste Oyj, hallituksen jäsen
12. Kai Linnervuo, NordCheck Oy, hallituksen varajäsen
13. Pekka Pajuoja, Business Finland Oy, hallituksen varajäsen

Hallitus on muodostanut keskuudestaan hallintovaliokunnan ja CIO Agenda valiokunnan, joiden kokoonpano ja tehtävät ovat vaihdelleet tarpeen mukaan. Tilaisuuksien järjestämistä varten on lisäksi perustettu tarvittaessa erillisiä valmistelutyöryhmiä.

Vuosikokous 17.2.2022 antoi ILFin hallitukselle valtuudet valita TIVIAN liittokokousedustajan seuraavaan, vuoden 2023 vuosikokoukseen saakka. Hallitus valitsi liittokokousedustajaksi Pete Niemisen ja muut hallituksen jäsenet varajäseniksi.

Toiminnantarkastajana toimi Kari Saarelainen ja varatoiminnantarkastajana Antti Holmroos.

Hallitus kutsuu jäsenistön sääntömääräiseen vuosikokoukseen 16. helmikuuta 2023.

TULOSLASKELMA	01.01.2022 - 31.12.2022	01.01.2021 - 31.12.2021
<b>Varsinainen toiminta</b>		
Tuotot	248,02	3 577,77
Kulut		
Varsinaisen toiminnan kulut	-668,66	-5 187,38
Muut kulut	-1 592,11	-8 044,28
<b>Tuotto-/kulujaämä</b>	<b>-2 012,75</b>	<b>-9 653,89</b>
<b>Varainhankinta</b>		
Tuotot	6 394,00	10 771,60
<b>Tuotto-/kulujaämä</b>	<b>6 394,00</b>	<b>10 771,60</b>
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>4 381,25</b>	<b>1 117,71</b>
<b>TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)</b>	<b>4 381,25</b>	<b>1 117,71</b>



TASE	31.12.2022	31.12.2021
<b>V A S T A A V A A</b>		
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Lyhytaikaiset saamiset		
Siirtosaamiset	224,32	0,00
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	<u>224,32</u>	<u>0,00</u>
Rahat ja pankkisaamiset		
Rahat ja pankkisaamiset yhteensä	<u>26 734,51</u>	<u>21 820,18</u>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<u>26 958,83</u>	<u>21 820,18</u>
<b>V A S T A A V A A Y H T E E N S Ä</b>	<b>26 958,83</b>	<b>21 820,18</b>

TASE	31.12.2022	31.12.2021
<b>V A S T A T T A V A A</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	21 820,18	20 702,47
Tilikauden voitto (tappio)	4 381,25	1 117,71
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>26 201,43</b>	<b>21 820,18</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Ostovelat	757,40	0,00
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	<b>757,40</b>	<b>0,00</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>757,40</b>	<b>0,00</b>
<b>V A S T A T T A V A A Y H T E E N S Ä</b>	<b>26 958,83</b>	<b>21 820,18</b>

## LIITETIEDOT

31.12.2022

31.12.2021

## TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

## Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tilinpäätös on laadittu mikroyrityssäännöksiä käyttäen.

## HENKILÖSTÖ

## Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana

Yhdistyksen palveluksessa ei ole ollut henkilökuntaa.

## OMAN PÄÄOMAN ERITTELY

Oman pääoma yhteensä	26 201,43	21 820,18
Edellisten tilikausien voitto / tappio	21 820,18	20 702,47
Tilikauden Voitto/Tappio	4 381,25	1 117,71

## Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitus

Paikka: Helsinki

Aika: 25.01.2023

Tomi Dahlberg  
Puheenjohtaja

Pauli Wihuri

Päivi Hokkanen

Pekka Pajuoja

Janne Puustinen

Kai Linnervuo

Turkka Keskinen

Pekka Kimpimäki

Sinikka Markkula

Marco Halén

Piia Niinikoski

Tommi Tuovila

Pete Nieminen

## Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta toiminnantarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Paikka:

Aika:

Kari Saarelainen

## Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista

### Kirjanpidot ja tositelajit sekä niiden säilyttämistapa

#### Tilinpäätös

Tilinpäätös ja tase-erittely

#### Tililuettelo ja saldoluettelot

Tilikohtainen tuloslaskelma

Tilikohtainen tase

Tililuettelo

#### Kirjanpidot

Pääkirjat

Palkkakirjanpito

#### Tositteet

Automaattiset tilinpäätöskirjaukset	1 - 2
Muut	1 - 1
Ostolasku	1 - 6
Ostosuoritus	1 - 5
Pankki	1 - 16

Yhtiön kirjanpito on tehty Visma Netvisor -nimisellä taloushallinnon ohjelmistolla, jossa ei ole erillisiä osakirjanpitoja. Kaikki aineistot ovat sähköisessä muodossa ja kirjanpidon aineistot ja tositteet säilytetään pysyvästi palvelinkeskuksessa, josta ne on luettavissa reaaliaikaisesti. Varmuuskopiointi on toteutettu palvelinkeskuspalveluiden tarjoajan toimesta. Tilinpäätöstä koskevat aineistot arkistoidaan järjestelmään tilikausikohtaisesti. Tilikautta koskevat tositteet säilyvät muuttumattomina tilikauden päättämisen lukitessa tilikauden tapahtumat. Tilinpäätöksen sinetöinti ja arkistointi tilikausiarkistoon estää tilikauden avaamisen.