

# ICT Leaders Finland ry

Tilinpäätös 1.1. - 31.12.2021

**ICT LEADERS FINLAND RY**

Lars Sonckin kaari 12  
02600 Espoo  
Kotipaikka Espoo  
Y-tunnus 2521267-5

## Sisällys

	Sivu
Toimintakertomus	3
Tuloslaskelma	8
Tase	9
Liitetiedot	11
Tilinpäätöksen allekirjoitus	12
Tilinpäätösmerkintä	12
Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista	13

Tämä tilinpäätös on säilytettävä 31.12.2031 asti.

Tilinpäätöksen on toteuttanut  
Azets Insight Oy Helsinki  
Elielinaukio 5 B  
00100 Helsinki

**ICT Leaders Finland ry**

## VUOSIKERTOMUS 2021

ILF on liiketoimintaa ja tietohallintoa johtavien ja siitä kiinnostuneiden valtakunnallinen yhdistys. ILF on toimittajista riippumaton ja mihinkään yksittäisen IT:n johtamisen ajattelutapaan tai ismiin sitoutumaton. ILF on TIVIAN jäsenjärjestö. TIVIAN toimiston henkilöstö tuottaa ILFille samoja palveluja kuin muillekin jäsenyhteisöille ja ILF osallistuu TIVIAN toimintaan muiden jäsenyhteisöjen tapaan. TIVIALle ILF on yksi sen valtakunnallisista teemayhdistyksistä.

ILFin tavoitteena on edistää hyviä tietohallinnon johtamiskäytäntöjä sekä liiketoiminnan ja tietohallinnon yhteistyötä järjestämällä merkityksellisiä kohtaamisia pienimuotoisista keskusteluista ammattimaisesti järjestettyihin tilaisuuksiin ja välittämällä itse synnyttämänsä ja muiden luomaa ja/tai tutkimaan tietoa hyvästä IT:n johtamisesta. "Merkityksellisiä kohtaamisia" ja "hyvää IT:n johtamista" sloganit kuvasivat ILFin toimintaa myös vuonna 2021. Hyvä IT:n johtaminen vaikuttaa myönteisesti yritysten, julkishallinnon organisaatioiden ja kolmannen sektorin toimijoiden menestykseen, kykyyn innovoida ja uusiutua sekä näiden asioiden kautta koko kansantaloutemme kehitykseen, maamme kansalaisten ja organisaatioiden hyvinvointiin. Muun muassa digitaalisen liiketoiminnan, alustoihin, ohjelmistoihin ja dataan liittyvien liiketoimintojen nopean kehittymisen sekä näiden liittyvän yritysten, organisaatioiden ja kokonaisten toimialojen digitaalisen transformaation vuoksi hyvän IT:n johtamisen merkitys on tullut koko ajan tärkeämmäksi.

Vuosi 2021 oli Covid-19 pandemian takia toinen peräkkäinen poikkeuksellinen vuosi. Vuonna 2021 etätyö, verkkotapaamiset, webinaarit ja hybriditapahtumat olivat vakiintuneet käyttöön. Fyysiseen läsnäoloon perustuvia ja hybriditapahtumia kyettiin järjestämään vain satunnaisesti jatkuvasti muuttuvien Covid-19 rajoitustoimien mukaisesti. Tässä jatkuvasti muuttuvassa toimintaympäristössä ILFin on ollut välttämätöntä kehittää yhdistyksen toimintaa ja toimintamuotoja jatkuvasti. Vuosikokous ja hallituksen kokoukset olivat etäkokouksia yhtä kokousta lukuun ottamatta. Marraskuun CIO-ilta oli hybriditapahtuma, muiden tapahtumien ollessa verkkotapahtumia. Vuoden 2019 lopulla aloitetun CIO Agenda työn ja vuonna 2020 työpajoissa luotujen työkorttien loppuun saattaminen kirjaksi oli merkittävä ponnistus vuonna 2021. CIO Agenda –kokemuksia ja näkemyksiä IT:n johtamisesta -kirjan julkaisu tapahtui syyskuussa. Julkaisun yhteydessä järjestimme helsinkiläisestä studiosta broadcastina striimatun valtakunnallisen julkistustilaisuuden, jossa osa kirjan kirjoittajista esiintyi. Nauhoite on katsottavissa ILFin kotisivulta löytyvän linkin avulla. Jaoin kirjan jäsenetuna ILFin jäsenille ja sitä on myyty noin 500 kappaletta. Kirjan julkistamisen jälkeen aloitimme CIO Agenda kirjan työpajojen innoittamana ILFin pyöreän pöydän keskustelut. Järjestimme niitä kaksi vuonna 2021. ILFin muista tilaisuuksista poiketen hallitus päätti järjestää ne vain ILFin jäsenille ja linjasi pyöreän pöydän keskusteluja järjestettävän kesäkuukausien ulkopuolella niinä kuukausina, jolloin eri ole muita tilaisuuksia.

ILFin valtakunnallinen toimintaa kohdistuu tietohallinnon ja liiketoiminnan johtamisen ammattilaisiin ja siitä kiinnostuneisiin henkilöihin, yrityksiin ja yhteisöihin. ILFin toiminnan tavoitteena on toimia henkilö- ja yritysjäsentensä verkostoitumisen, yhteistoiminnan ja asiantuntijuuden kehittäjänä sitoutumattomana, mihinkään yksittäiseen ismiin sitoutumattomana toimijana. Sitoutumattomuus ja riippumattomuus perustuvat näkemykseen, jonka mukaan on monta tapaa johtaa hyvin IT:tä ja digitalisaatiota. Tilanne ja

toimintaympäristö muutoksineen, organisaation strategia arvioineen visioineen ja tavoitteineen, teknologiat, prosessit ja toimintatavat sekä organisaatiot ja niiden ihmiset kykyineen ja taitoineen niin menneisytydessä, nykyhetkessä kuin tulevaisuuden haasteisiin vastaamassa synnyttävät IT:n johtamisen moninaisuuteen. Useat tahot tarjoavat tietoa ja tapahtumia ILFin potentiaaliselle jäsenkunnalle sekä markkinoivat ja myyvät palvelujaan. Siksi ILFin tulee kyetä tuottamaan jäsenilleen sellaisia merkityksellisiä kohtaamisia ja laadukasta sisältöä tapahtumissaan, tutkimuksissaan, julkaisuissaan ja verkkosivuillaan, joka tuottaa heille lisäarvoa ja jota muut eivät tuota. Samalla tietyt tapahtumat kuten vuosittainen CIO-ilta marraskuussa ja vaihtuvan yhteistyökumppanin kanssa helmi-maaliskuussa järjestettävä juridiikkailta ovat vakiintuneet osaksi ILFin vuosittaista toimintaa. Vuoden 2021 juridiikkailtan pääyhteistyökumppani oli Berggren ja myös KPMG oli mukana. Näiden lisäksi järjestimme yhden CIO Agenda kirjan aiheisiin ja etenemiseen liittyvän webinaarin elokuussa.

Vuonna 2021 TIVIA ja ILF järjestivät yhdessä neljä webinaaria IT- ja digitalisointibarometri kyselytutkimuksen tulosten julkistamiseksi kuukausittain maaliskuusta kesäkuuhun. Kuhunkin webinaariin ilmoittautui ja osallistui hieman alle tai hieman yli 100 henkeä. Kussakin webinaarissa TIVIAN nimeämä henkilö ja yksi tai useampi ILFin hallituksen jäsen keskusteli tutkimuksen tulosten esittelyn lomassa niistä tutkimuksen toteuttaneen ILFin hallituksen puheenjohtajan johdattelemana.

Vaikka jäsenistömme toteuttaa IT:n ja digitalisaation johtamista Suomessa, on tässä toiminnassa merkittävä kansainvälinen ulottuvuus. Kullakin ILFin jäsenellä on niin halutessaan mahdollisuus osallistua International Academy of CIO:n (IAC) toimintaan, jonka paikallinen liitännäisyhdistys ILF on. Vuonna 2021 IAC järjesti yhden webinaarin liitännäisyhdistyksille Covid-19 vaikutuksista IT:n johtamiseen. IAC on solminut yhteistyösopimuksen seitsemän eri puolilla maailmaa toimivan CIO-yhdistyksen kanssa kuten USA:ssa toimiva SIM ja Venäjällä toimiva RuCIO. ILFin tilaisuuksissa on jo useana vuotena esitelty osa Harvey Nash tutkimuksen ja SIM:n vuosittaisen CIO-kyselytutkimuksen tuloksista, jälkimmäinen MIS Quarterly Executive aikakauslehden pohjalta.

Yhdistyksen sääntömääräinen vuosikokous pidettiin 11.2.2021 etäkokouksena. Kokouksessa käsiteltiin yhdistyksen sääntöjen mukaiset asiakohdat.

ICT Leaders Finland ry:n (ILF) toimintavuoden 2021 on toteutunut vuodelle 2021 laaditun, yhdistyksen vuosikokouksessa hyväksytyin toimintasuunnitelmien mukaisesti Covid-19 sallimissa rajoissa. Olemme tiedottaneet tilaisuuksista ILFin kotisivuilla, jäsenille lähetetyillä sähköpostiviesteillä, LinkedInissä ja TIVIAN tapahtumakalenterin avulla. Käytämme Zoom -ohjelmistoa verkkotilaisuuksien järjestämisessä varten. Ainoa poikkeus toimintasuunnitelmassa suunniteltujen tilaisuuksien järjestämiseen oli marraskuulle 2021 ajoittuneen IT-messujen yhteydessä olevan tapahtuman siirtyminen toukokuulle 2022 Covid-19 pandemian vuoksi.

#### Tapahtumat ja työpajat:

- 11.2. Yhdistyksen vuosikokous, verkkokokous
- 8.3. ICT-lisenssit ja niiden hallinta, Berggren ja KPMG, verkkotilaisuus
- 11.3, 13.4, 19.5 ja 10.6 IT- ja digitalisointibarometri webinaarit

- 23.8. CIO Agenda -kirja webinaari, verkkotilaisuus
- 16.9. CIO Agenda -kirjan julkistus, striimattu verkkotilaisuus Stremia Oy:n tiloissa
- 21.10 ja 16.12 ILFin pyöreä pöydän keskustelu, verkkotilaisuus
- 25.11. CIO-ilta, hybriditapahtuma yhteistyössä Aalto yliopiston kauppakorkeakoulun kanssa. Tapahtumassa oli CIO of the Year 2021 (Kristiina Lammila) esitys CIO:n työstä Ahlström-Munksjössä ja vuoden 2021 digijohtaja (Janne Jakola) esitys CIOsta toimitusjohtaksi kokemuksia Matkahuollossa sekä paneeli esitysten jälkeen. TIVIAN ja ILFin hallitusten myöntämä ILFin kunniapuheenjohtajuus myönnettiin ILFin puheenjohtajalle (Tomi Dahlberg).

### Tutkimus- ja koulutustoiminta

Vuodelle 2021 suunniteltu IT ja digitalisointibarometri kysely siirrettiin vuoden 2022 alkupuolella toteutettavaksi.

Olemme osallistuneet TIVIAN työryhmään, jossa on kehitetty tietohallintojohtamisen koulutusohjelma. TIVIA, ILF ja koulutusohjelman kouluttajat tekivät marraskuussa 2021 sopimuksen koulutuksen toteutuksen aloittamisesta vuonna 2022.

### Tiedotus, viestintä ja medianäkyvyys

Yhdistyksen tiedotusvastaava vastaa yhdistyksen viestinnästä yhdessä hallinto- ja tiedotusvaliokunnan (puheenjohtaja, sihteeri) kanssa. Olemme tiedottaneet yhdistyksen verkkosivujen <https://ilf.fi> ja ILFin LinkedIn ja Facebook tilien kautta toimintavuoden tapahtumista. Tilaisuuksien tallenteet ovat mahdollisuuksien mukaan jäsenistön saatavilla kotisivun kautta. Lisäksi jäsenille on lähetetty sähköpostitse tiedotteita tilaisuuksista. Yhdistyksen toiminnasta tiedotetaan myös TIVIAN tapahtumakalenterin (Kilta) avulla. ILFin tiedotteiden postituslistalle voivat liittyä kaikki halukkaat yhdistyksen verkkosivuston kautta. Yhdistyksen verkkosivut ovat TIVIAN tarjoamalla alustalla. Käytämme verkkotilaisuuksissa Zoom -ohjelmistoa ja keräämme palautteet Webropol -ohjelmalla.

### Jäsenistö ja jäsenhankinta

Jäsenistömme koostuu tietohallinto- ja liiketoimintajohtamisesta kiinnostuneista ammattilaisista, tutkijoista, opettajista, opiskelijoista ja eläkeläisistä sekä yhteisö- ja yritysjäseniä eri puolilta Suomea. Samalla kun tilaisuutemme ovat avoimia muillekin kuin jäsenille kannustamme tilaisuuksimme osallistuvia liittymään ILFin jäseniksi. Toimintavuoden aikana jäsenmäärä nousi 226 jäsenestä 268:een. Jäsenmäärä on kasvanut jokaisena vuonna vuoden 2017 jälkeen huolimatta siitä, että useat eläkeiän saavuttaneet pitkäaikaiset jäsenet ovat jättäytyneet pois toiminnasta. CIO Agenda -kirja on edelleen vaikuttanut jäsenten määrää kasvattavasti vuonna 2021. Jäsenet ovat myös arvioineet tilaisuutemme onnistuneiksi. Keskustelu yhteisöjäsenten kanssa alkoi vuoden 2021 lopulla.

### Talous

Yhdistyksen pääasiallisena tulona olivat jäsenmaksut, jolla rahoitetaan varsinaista toimintaa. Lisäksi hyödynnämme tapahtumien tila- ja tarjoilukulujen osalta yhteistyökumppaneiden tarjoamaa tukea. Tilaisuuksien toteutuminen pääosin verkossa merkitsi sitä, ettei tiloista ja tarjoiluista aiheutunut merkittäviä

kuluja vuoden 2021 aikana. Saimme TIVIA säätiöltä 5000 euron avustuksen CIO Agenda kirjan painatus- ja muiden kulujen kattamiseen. Kirjan jakaminen maksutta jäsenille ja julkistustilaisuus olivat ILFin yksittäiset suurimmat kulut vuonna 2021. Tilikauden ylijäämä oli 1.117,71 (4.246,60) euroa ja oma pääoma oli 21.820,18 (20.702,47) euroa. Tämä mahdollistaa toiminnan kehittämisen tulevina vuosina vastaamaan kasvaneen jäsenmäärän odotuksia.

## Hallituksen toiminta

Hallitus kokoontui toimintavuoden aikana 6 kertaa sekä kolmeen ylimääräiseen kokoukseen. Kokoukset ovat parillisten kuukausien toisena torstaina. Kokoukset on järjestetty yhtä kokousta lukuunottamatta etäkokouksina.

### Vuoden 2021 hallituksen kokoonpano 11.2.2021 saakka:

1. Tomi Dahlberg, Turun yliopisto, hallituksen puheenjohtaja
2. Pauli Wihuri, KPMG Oy, varapuheenjohtaja
3. Marco Halén, Realyse Oy, talousvastaava
4. Pekka Kimpimäki, Työterveyslaitos, sihteeri
5. Emma Falck, CSC Oy, tiedotusvastaava
6. Turka Keskinen, UPM Oyj, hallituksen jäsen
7. Kai Linnervuo, NordCheck Oy, hallituksen jäsen
8. Janne Puustinen, Valmet Oyj, hallituksen jäsen
9. Sinikka Markkula, Orion Oyj, hallituksen jäsen
10. Mika Helenius, Regional Innovation X @EU, hallituksen jäsen
11. Jukka-Pekka Suonikko, Kesko Oyj, hallituksen varajäsen
12. Päivi Hokkanen, ITProfs Oy, hallituksen varajäsen

### Vuoden 2021 hallituksen kokoonpano 11.2.2021 jälkeen:

1. Tomi Dahlberg, Turun yliopisto, hallituksen puheenjohtaja
2. Pauli Wihuri, KPMG Oy / Finbb Oy, varapuheenjohtaja
3. Marco Halén, Realyse Oy, talousvastaava
4. Pekka Kimpimäki, Työterveyslaitos, sihteeri
5. Emma Falck, CSC Oy, tiedotusvastaava
6. Turka Keskinen, UPM Oyj, hallituksen jäsen
7. Janne Puustinen, Valmet Oyj, hallituksen jäsen
8. Sinikka Markkula, Orion Oyj, hallituksen jäsen
9. Päivi Hokkanen, ITProfs Oy, hallituksen jäsen
10. Piia Niinikoski, Tampereen yliopisto, hallituksen jäsen
11. Tommi Tuovila, Neste Oyj, hallituksen jäsen
12. Kai Linnervuo, NordCheck Oy, hallituksen varajäsen
13. Pete Nieminen, TietoEvry Oyj, hallituksen varajäsen

Hallitus on muodostanut keskuudestaan hallintovaliokunnan ja CIO Agenda valiokunnan, jonka kokoonpano on vaihdellut tarpeen mukaan.

Hallitus, ilman puheenjohtajan tietoutta ja osallistumista, yhdessä TIVIAN hallituksen kanssa päätti myöntää hallituksen puheenjohtaja Tomi Dahlbergille ILF kunniapuheenjohtajan arvon tunnustuksena pitkäaikaisesta työstä paremman IT:n johtamisen edistämiseksi Suomessa. Tunnuskirja luovutettiin CIO-illassa.

TIVIAN liittokokousedustajaksi 11.2.2021 asti ja sen jälkeen: Kai Linnervuo, varalla kaikki muut hallituksen jäsenet ja varajäsenet.

Toiminnantarkastajana toimi 11.2.2021 asti Heikki Saarinen ja sen jälkeen Kari Saarelainen.

Hallitus kutsuu jäsenistön sääntömääräiseen vuosikokoukseen 17. helmikuuta 2022.

**TULOSLASKELMA**

1.1.2021 - 31.12.2021 1.1.2020 - 31.12.2020

**T U L O S L A S K E L M A**

<b>Varsinainen toiminta</b>		
Tuotot	3 577,77	0,00
Kulut		
Varsinaisen toiminnan kulut	-5 187,38	-114,97
Muut kulut	-8 044,28	-553,33
<b>Tuotto-/kulujäämä</b>	<b>-9 653,89</b>	<b>-668,30</b>
<b>Varainhankinta</b>		
Tuotot	10 771,60	4 914,70
<b>Tuotto-/kulujäämä</b>	<b>10 771,60</b>	<b>4 914,70</b>
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>1 117,71</b>	<b>4 246,40</b>
<b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>	<b>1 117,71</b>	<b>4 246,40</b>



<b>TASE</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
<b>V A S T A A V A A</b>		
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Rahat ja pankkisaamiset	21 820,18	20 702,47
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>21 820,18</b>	<b>20 702,47</b>
<b>V A S T A A V A A Y H T E E N S Ä</b>	<b>21 820,18</b>	<b>20 702,47</b>

<b>TASE</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
<b>V A S T A T T A V A A</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	20 702,47	16 456,07
Tilikauden voitto (tappio)	1 117,71	4 246,40
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>21 820,18</b>	<b>20 702,47</b>
<b>V A S T A T T A V A A Y H T E E N S Ä</b>	<b>21 820,18</b>	<b>20 702,47</b>

<b>LIITETIEDOT</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
--------------------	-------------------	-------------------

**TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT**

**Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet**

Tilinpäätös on laadittu pien- ja mikroyrityssasetuksen 2 ja 3 luvun mikroyrityssäännöksiä käyttäen.

**HENKILÖSTÖ**

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana  
Yhdistyksen palveluksessa ei ole ollut henkilökuntaa.

**OMAN PÄÄOMAN ERITTELY**

<b>Oman pääoma yhteensä</b>	<b>21 820,18</b>	<b>20 702,47</b>
Edellisten tilikausien voitto / tappio	20 702,47	16 456,07
Tilikauden Voitto/Tappio	1 117,71	4 246,40

**Tilinpäätöksen allekirjoitus**

Paikka: Helsinki

Aika: 2.2.2022

Tomi Dahlberg  
Puheenjohtaja

Pauli Wihuri

Päivi Hokkanen

Emma Falck

Janne Puustinen

Kai Linnervuo

Turkka Keskinen

Pekka Kimpimäki

Sinikka Markkula

Marco Halén

Piia Niinikoski

Tommi Tuovila

Pete Nieminen

**Tilinpäätösmerkintä**

Suoritetusta toiminnantarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Paikka: \_\_\_\_\_

Aika: \_\_\_\_\_.\_\_\_\_\_.\_\_\_\_\_

Kari Saarelainen

## Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista

### Kirjanpidot ja tositelajit sekä niiden säilyttämistapa

#### Tilinpäätös

Tilinpäätös ja tase-erittely

#### Tililuettelo ja saldoluettelot

Tilikohtainen tuloslaskelma

Tilikohtainen tase

Tililuettelo

#### Kirjanpidot

Pääkirjat

Palkkakirjanpito

#### Tositteet

Automaattiset tilinpäätöskirjaukset	1 - 2
Myyntisuoritus	1 - 1
Ostolasku	1 - 13
Ostosuoritus	1 - 13
Pankki	1 - 17

Yhtiön kirjanpito on tehty Visma Netvisor -nimisellä taloushallinnon ohjelmistolla, jossa ei ole erillisiä osakirjanpitoja. Kaikki aineistot ovat sähköisessä muodossa ja kirjanpidon aineistot ja tositteet säilytetään pysyvästi palvelinkeskuksessa, josta ne on luettavissa reaaliaikaisesti. Varmuuskopiointi on toteutettu palvelinkeskuspalveluiden tarjoajan toimesta. Tilinpäätöstä koskevat aineistot arkistoidaan järjestelmään tilikausikohtaisesti. Tilikautta koskevat tositteet säilyvät muuttumattomina tilikauden päättämisen lukitessa tilikauden tapahtumat. Tilinpäätöksen sinetöinti ja arkistointi tilikausiarkistoon estää tilikauden avaamisen.